

# IL VALORE DELLE RELAZIONI NELLA FILIERA DELLA RACCOLTA DIFFERENZIATA E RICICLO DI CARTA E CARTONE

---

**COMIECO** *Consorzio Nazionale Recupero e Riciclo degli Imballaggi a Base Cellulosica*

**In collaborazione con:**

**NeXt** - Nuova Economia per Tutti

**Symbola** - Fondazione per le qualità italiane

**Progetto grafico:** Bianco Tangerine

---

## TEAM DI LAVORO

**Coordinamento Scientifico:**

- **Luca Raffaele** (NeXt Economia)
- **Domenico Sturabotti** (Fondazione Symbola)

**Gruppo di lavoro:** Demetrio M. Bova, Fabio Cucculelli, Lorenzo Semplici (NeXt); Tiziano Rugi (Symbola).

**Ringraziamenti Istituzionali:** Si ringraziano per la visione strategica e il contributo scientifico: **Amelio Cecchini, Leonardo Becchetti, Ermete Realacci.**

Un ringraziamento particolare ai membri del comitato tecnico e agli stakeholder: Franco Bonesso, Filippo Brandolini, Stefano Ciafani, Vittorio Coda, Barbara Del Curto, Marco Frey, Simona Fontana, Valeria Frittelloni, Marcello Milani, Massimiliano Natella, Marco Ravazzolo, Domenico Ruggero.

---

## INDICE ANALITICO

1. **Premessa e Introduzione:** Il "Dividendo Relazionale" come Motore di Crescita
2. **Il Modello Comieco:** Governance, Rating ESG e Capitale Sociale
3. **Benefici Economici:** Creazione di Mercato e Sussidiarietà Industriale
4. **Benefici Ambientali:** Decarbonizzazione e De-materializzazione
5. **Benefici Sociali:** Coesione Territoriale e il Caso "Piano Sud"
6. **Sintesi Strategica e Conclusioni**

*Questa sintesi rappresenta l'essenza di quarant'anni di evoluzione industriale e relazionale, documentando la trasformazione di un adempimento normativo in un'eccellenza competitiva globale.*

---

## **1. PREMESSA E INTRODUZIONE: Il "Dividendo Relazionale" come Motore di Crescita**

In meno di trent'anni, l'Italia ha edificato un sistema di riciclo cellulosico tra i più avanzati al mondo, mutando una sfida ambientale in un asset industriale strategico. Sotto la direzione strategica del management e il contributo di figure come Amelio Cecchini, Leonardo Becchetti ed Ermete Realacci, Comieco non ha operato come mero gestore tecnico, ma come "enzima" di un ecosistema di economia civile.

L'evoluzione è marcata da dati inequivocabili: la resa pro-capite è passata dai **17 kg del 1998 ai 63,8 kg del 2023**, con una raccolta comunale che ha superato i **3,7 milioni di tonnellate**. Con un tasso di riciclo del **92,3%**, l'Italia ha già surclassato gli obiettivi UE fissati per il 2030 (85%). Tuttavia, l'insight più rilevante per l'analista industriale è il **"Dividendo Relazionale"**: il sistema garantisce un ritorno sistemico fino al **688%**. Per ogni euro investito tramite il Contributo Ambientale Conai (CAC), se ne generano quasi sette in benefici economici, ambientali e sociali. Questo moltiplicatore dimostra che la solidità relazionale non è un costo, ma il fondamento della resilienza economica nazionale.

## **2. IL MODELLO COMIECO: Governance, Rating ESG e Capitale Sociale**

La transizione di Comieco verso una piattaforma tecnologica d'eccellenza poggia su un'architettura di governance misurabile attraverso il **NeXt Index ESG®**. Il punteggio complessivo di **72,64** e il **Rating BBB** collocano il Consorzio nel top 15% delle realtà monitorate nei benchmark di sostenibilità integrale.

- **Indice di Relazionalità (72%):** Questo indicatore fotografa un ecosistema basato sulla fiducia e sulla capacità aggregante. Comieco copre il **95,3% della popolazione italiana** e mantiene un rapporto con i dipendenti eccellente (**87,5/100**), garantendo welfare e parità di genere.
- **Sussidiarietà e Stabilizzazione:** Il pilastro del modello è l'Accordo ANCI-CONAI. In una logica di pura sussidiarietà, Comieco garantisce ai Comuni corrispettivi certi (oltre **190 milioni di euro nel 2023**) agendo come ammortizzatore contro la volatilità del mercato del macero. Mentre i player privati praticano spesso il "cherry picking", operando solo dove conviene, Comieco assicura l'universalità del servizio, garantendo il ritiro del materiale anche quando i valori di mercato sono negativi per prevenire il conferimento in discarica.

## **3. BENEFICI ECONOMICI: Creazione di Mercato e Sussidiarietà Industriale**

Comieco ha creato ex-novo un mercato nazionale delle materie prime seconde, trasformando la carta da macero in un bene rifugio per l'industria nazionale. Oggi, il **62% della produzione**

**cartaria italiana** è basato su fibre riciclate, un dato che certifica l'indipendenza strategica della nostra filiera.

- **Valore e Bilancia Commerciale:** Dal 2005 a oggi, il sistema ha generato benefici per **1,87 miliardi di euro**. L'Italia è passata da importatore netto a esportatore d'eccellenza, con oltre **2,1 milioni di tonnellate di macero esportate nel 2023**.
- **Competitività e Qualità:** La competitività globale del macero italiano è garantita da un monitoraggio rigoroso: nel 2023 sono state effettuate **6.486 analisi merceologiche** per minimizzare le impurità e massimizzare la resa industriale.

#### **Impatto delle Azioni Consortili sulla Competitività delle Imprese**

Azioni del Consorzio	Impatto Strategico sulle Imprese
<b>Advocacy e Consulenza Legislativa</b>	Difesa degli interessi industriali presso UE (es. PPWR); miglioramento dell'applicabilità normativa.
<b>Ricerca Applicata e Innovazione</b>	Sviluppo di packaging "monomateriale" e soluzioni di ecodesign per la riduzione dei costi.
<b>Networking e "Distretto Diffuso"</b>	Circolazione di standard tecnici e innovazioni di processo; creazione di economie di scala.
<b>Audit e Analisi Merceologiche</b>	Certificazione della qualità del materiale (End of Waste) e tracciabilità dei flussi.

#### **4. BENEFICI AMBIENTALI: Decarbonizzazione e De-materializzazione**

I risultati ambientali non sono solo traguardi ecologici, ma indicatori di una profonda efficienza industriale. Il recupero di materia permette una drastica riduzione del consumo energetico e idrico rispetto alla fibra vergine.

- **Efficienza Energetica e Idrica:** La produzione di carta da riciclo richiede **1.300 kWh per tonnellata contro i 4.300 kWh della fibra vergine**. Sul fronte idrico, il progresso tecnologico ha ridotto il consumo da 100 metri cubi per tonnellata negli anni '70 ai **26 metri cubi attuali**, con un tasso di ricircolo dell'acqua superiore al 90%.
- **Decarbonizzazione:** Nel 2023 sono state evitate **1.243 kt di CO2** (18.882 kt dal 2005). Questo risparmio è equivalente alla salvaguardia di **55,5 milioni di alberi** in un solo anno.
- **Economia Circolare:** Attraverso i bandi Ecodesign CONAI, il sistema ha generato una riduzione media del 30% delle emissioni di CO2 per i nuovi imballaggi, agendo sulla riduzione della grammatura e sull'ottimizzazione logistica.

## 5. BENEFICI SOCIALI: Coesione Territoriale e il Caso "Piano Sud"

La dimensione sociale del modello Comieco si esprime nella capacità di armonizzare le performance tra le diverse aree del Paese, promuovendo quello che è stato definito "ecologismo di popolo": una cultura della responsabilità che unisce cittadinanza e industria.

- **Il Piano Straordinario per il Sud:** Con uno stanziamento di 3,5 milioni di euro, Comieco ha colmato il gap infrastrutturale del Mezzogiorno. Il caso di **Salerno (Capitale del Riciclo 2024)** è emblematico: il supporto tecnico ha trasformato una criticità storica in una best practice di filiera corta, collegando direttamente la raccolta cittadina alle cartiere locali.
- **Capitale Umano:** Iniziative come **RicicloAperto** (13.000 studenti) e la **Paper Week** (62.000 cittadini) non sono semplici eventi di PR, ma investimenti nella consapevolezza civica. Il Consorzio vanta inoltre un punteggio di **96,15/100** nell'area "Persone e Ambiente di Lavoro", segnale di un benessere organizzativo che si riflette sulla qualità del servizio.

## 6. SINTESI STRATEGICA E CONCLUSIONI

Il modello Comieco dimostra che un'economia coesiva e relazionale è intrinsecamente più competitiva e resiliente. Il "**Dividendo Relazionale**" non è un concetto astratto, ma la prova tangibile che la cooperazione tra 3.000 aziende e 7.100 comuni è l'unica strategia in grado di trasformare la transizione ecologica in uno sviluppo industriale strutturale.

L'Italia, attraverso questo "distretto diffuso", ha smesso di subire il mercato delle materie prime per diventarne protagonista, provando che la sostenibilità, se mediata da relazioni di fiducia, cessa di essere un costo regolatorio per diventare il motore della competitività nazionale.

---

## NOTE E RIFERIMENTI BIBLIOGRAFICI

- **Rapporto Comieco 2024:** Analisi dati 2023 sulla raccolta e riciclo.
- **NeXt Index ESG®:** Valutazione multidimensionale della sostenibilità integrale.
- **Becchetti L., Bova D. (2025):** "Market creation for circular economy", mimeo.
- **Dati Assocarta 2023:** Consumi energetici e idrici dell'industria cartaria.
- **Accordo Quadro ANCI-CONAI:** Allegati tecnici per la gestione dei flussi cellulosici.

**Contatti Istituzionali:** *Comieco - Milano/Roma* | [www.comieco.org](http://www.comieco.org) *Fondazione Symbola* | [www.symbola.it](http://www.symbola.it) *NeXt Economia* | [www.nexteconomia.org](http://www.nexteconomia.org)